**科目一：**

**管理学原理**

# 一、考试目标与要求

《管理学原理》科目旨在考核学生掌握管理的基本内涵、特征和管理的基本思想、理论、原理和方法基础上，熟悉及掌握决策、计划、组织、领导、激励、控制、创新等管理基本职能的理论，并能运用理论解释分析现象，提出解决管理问题的方法和技巧。

参照教材《管理学原理与方法》（周三多、陈传明等编写，复旦大学出版社，2018年第七版），确定该科目专升本招生考试的考核目标与要求。

# 二、考试范围与要求

一、总论

本模块主要介绍了管理的内涵、特征、职能等和管理学的特点、研究范围，管理的基本思想、理论发展情况，以及管理的基本原理方法和管理的道德与社会责任。

考核知识点：掌握管理的定义、特征及管理的主要职能，管理者的主要分类和基本技能；科学管理理论，组织管理理论、人际关系学说理论内容；管理中系统、人本、责任、效益等基本原理的内涵等。熟悉管理者分类、亚当斯密的管理思想；道德管理的特征和影响管理道德的因素等；了解管理学研究对象与方法，现代管理理论学派，企业管理道德观和社会责任，改善企业道德行为的途径，管理的法律、行政、经济、教育和技术等方法的内容和运用等。

二、决策

本模块主要介绍决策的基本内涵和决策的方法，计划与计划工作的内涵、计划的编制方法和实施。

考核知识点：掌握决策的概念、程序及头脑风暴法、德尔菲法等定性决策方法、量本利等确定型、期望值等风险性决策方法，计划的编制程序、滚动计划法内涵和目标管理方法概念、实施步骤等。熟悉决策的类型、特点，不确定型决策方法等。了解决策的其他基本方法和应用、计划的概念、类型等。

三、 组织

本模块主要讲述组织设计、人员配备、组织力量的整合、组织变革和组织文化的理论。

考核知识点：掌握常见组织形式的特点和适用情况，管理人员选聘和培训方法，组织文化的内涵和构成等；熟悉组织的有关概念、组织设计的影响因素，非正式组织的内涵和作用，组织文化变革的趋势和方式等；了解部门化和集权与分权，人员配备的任务、程序和原则，直线与参谋、委员会的组织形式等。

四、领导

本模块主要介绍了领导的内涵及基本理论、激励理论和方法、沟通的内涵、方法等理论。

考核知识点：掌握领导的作用及权力构成，激励的含义和意义，马斯洛需求层次理论、双因素理论等激励理论内容，沟通的含义、过程、沟通的方式等。熟悉领导的定义，公平理论、期望理论等激励理论内容，影响沟通障碍的因素与改进途径等；了解领导行为理论、权变理论、领导的方式和领导艺术，激励的方法运用；冲突的原因及谈判策略等。

五、控制

本模块主要介绍控制的内涵、控制过程和控制的方法。

考核知识点：掌握控制的含义、目标与类型，了解控制的工作的流程

六、创新

本模块主要阐述管理的创新职能、企业技术创新和企业组织创新。

考核知识点：掌握创新的职能内涵、熟悉创新特点、意义和创新过程。了解创新方法和要求。

1. **补充说明**

1.考试形式：笔试，闭卷

2.试卷总分：150分

3.试题类型：一般包括选择题、判断题、计算题、综合题、分析题等。

**科目二：**

**工程项目管理**

# 一、考试目标与要求

《工程项目管理》科目旨在考核考生对工程项目及工程项目管理的概念及规律、工程项目管理中进度和质量及成本等各方面问题、工期和进度的计算方法等知识掌握水平，考察考生分析问题、解决问题及综合知识运用能力。  
要求考生理解和掌握工程项目管理的基本概念、基本理论和基本方法，熟悉工程项目管理中进度、质量和成本三大目标间的关系，能运用工程项目管理知识进行案例分析，熟练工期进度等方面的计算，具备分析问题和解决问题的基本能力。  
 参照教材《工程项目管理原理与案例（第三版）》（王卓甫,杨高升主编，中国水利水电出版社，2014年第三版），确定该科目专升本招生考试的考核目标与要求。

# 二、考试范围与要求

工程项目管理是以工程项目管理相关概念，以及工程项目投资决策与立项、工程项目发包与组织策划为基础，阐述了工程项目实施过程中的工程招标与合同管理、进度管理、投资管理、质量管理、安全管理，并分别介绍了工程项目风险管理、工程项目收尾管理和工程项目审计与后评价等3个专门问题。

通过测试，要求学生掌握工程管理项目管理的基本知识，工程项目实施过程中招标与合同管理、进度管理、投资管理、质量管理、安全管理的基本理论及方法，以及工程项目风险管理、工程项目收尾管理和工程项目审计与后评价基本知识。能够具备正确运用工程项目管理知识解决相关工程管理问题的能力。

1.绪论  
（1）项目的内涵与特点（重点）  
（2）工程项目的内涵与特殊性、工程项目的分解（重点）  
（3）工程项目生命周期与建设一般程序（重点）  
（4）项目管理知识体系及过程（一般）  
（5）工程项目类型、工程项目利益相关方（一般）

2.工程项目投资决策与立项

（1）工程项目可行性研究主要内容及作用（重点）

（2）工程项目决策的概念与主体（次重点）

（3）我国现行工程项目立项制度（次重点）

（4）工程项目评价的内容（一般）

3.工程项目发包与组织策划

（1）工程项目经典发包方式及其特点、业主方项目管理方式（重点）  
（2）工程项目管理常见组织结构及其特点（重点）  
（3）工程项目管理组织策划主要内容（次重点）

（4）管理工作流程策划内容及工作流程图（次重点）

4.工程项目招标与合同管理

（1）工程项目招标内涵及其主要方式（重点）  
（2）工程项目招标策划的主要内容（含招标方式、招标范围及标准、招标程序）（重点）  
（3）工程项目合同类型及其特点（重点）  
（4）现行法律法规对我国工程招标实施的相关规定（含招标文件主要内容、资格审查类型、评标方法与标准、投标保证金和履约保证金、关键时间节点等）（重点）  
（5）工程变更、索赔的概念、内容与程序（重点）  
（6）《建设工程施工合同（示范文本）》中相关规定（含项目参与各方权责规定、开工通知、施工组织设计、隐蔽工程检查、不可抗力、合同分包）（次重点）  
（7）标准施工合同文件的组织及解释优先次序（次重点）   
5.工程项目进度管理  
（1）工程项目活动的概念及具体设计（重点）  
（2）工程项目进度计划的表示方法（重点）  
（3）双代号网络图的绘制（重点）  
（4）基于双代号网络图的时间参数计算（六时标法）（重点）  
（5）关键线路、关键活动的概念及作用（重点）  
（6）进度计划检查与偏差分析方法（重点）  
（7）进度控制措施（次重点）  
（8）工程进度影响因素（次重点）  
（9）进度计划的优化类型（一般）  
   
6.工程项目投资管理  
（1）投资、工程造价的含义、工程项目投资的概念及其构成（重点）  
（2）工程估价文件的类型及其区别与作用（重点）  
（3）投资控制要点及设计阶段投资控制方法（重点）  
（4）施工阶段按合同规定支付工程款的计算（重点）  
（5）工程投资计划的编制方法（次重点）  
（6）决策、招标和施工阶段投资控制主要环节或内容（一般）  
7.工程项目质量管理  
（1）质量、工程项目质量的概念及特点（重点）  
（2）工程项目质量影响因素（重点）  
（3）施工质量控制点的含义及其设置原则（重点）  
（4）工程项目质量控制概念及全面质量控制（PDCA循环）（重点）  
（5）质量管理的原则及过程模式（次重点）  
（6）质量控制体系（组织体系、过程体系和对象体系）及设计、施工阶段质量控制要点（次重点）  
（7）工程项目质量计划的概念及设计、施工阶段质量计划内容（一般）  
（8）工程项目施工质量验收的组织（一般）   
8.工程项目安全管理  
（1）工程项目安全的内涵（重点）  
（2）工程项目安全事故分类、事故诱因及特点（重点）  
（3）工程项目各项安全计划及事故应急预案（次重点）  
（4）工程项目安全控制内容（一般）  
9.工程项目风险管理  
（1）风险、风险管理的内涵、风险管理过程、风险分类（重点）  
（2）风险应对的一般策略及措施（次重点）  
（3）风险分配的一般原则（次重点）  
（4）风险识别、估计和评价方法（一般）  
10.工程项目收尾管理  
（1）工程项目竣工验收的概念与作用（重点）  
（2）房屋建筑工程、水利工程竣工验收程序、条件和依据（次重点）  
（3）工程项目投产准备工作的主要内容（一般）  
   
11.工程项目审计与后评价  
（1）工程项目后评价与项目评价的区别（次重点）  
（2）工程项目后评价的作用、方法（次重点）  
（3）工程项目审计的内涵及类型（一般）

**三、考试教材与参考书**  
1．教材：  
王卓甫,杨高升主编《工程项目管理原理与案例》(第三版)，中国水利水电出版社，2014。  
2．参考书：

（1）杨霖华、吕依然编，《建设工程项目管理》，清华大学出版社，2019。

（2）中国建筑业协会工程项目管理委员会主编《中国工程项目管理知识体系》（第二版），中国建筑工业出版社，2011。

**四、补充说明**

1.考试形式：笔试，闭卷

2.试卷总分：150分

3.试题类型：一般包括填空题、选择题、简答题、名词解释、判断题、案例分析、计算题等。